

SREC OCCITANIE

COMPTE-RENDU D'ATELIER

Intitulé de la table ronde	Transformation de l'économie
Lieu et date	Rodez, le 5 mai 2022
Animateur(s) Région	
Animateur(s) Consultant(s)	Damien JOUSSE Tatiana REITER
Liste des participants	<p>(Liste non-exhaustive)</p> <p>Pascal LATAPIE – Conseiller, CCI 12</p> <p>Jeremy GEISLER – Directeur, CRITT Bois</p> <p>Olivier MALGOUYRES – Chargé de mission, AD'OCC</p> <p>Vincent NASSIET – Président, ITA Moulding Process</p> <p>Eric ROUQUETTE – Gérant, ROUQUETTE TP</p> <p>Michel RAFFI – Maire de Cransac</p> <p>Bernard MANHAVAL – Adjoint au maire de Viviez</p> <p>Jean-Louis DENOIT – Maire de Viviez</p> <p>Stéphane FOURY – Responsable développement durable – Sevigne/ Solena</p> <p>Marie-Charlotte MARTINY – Responsable service développement économique – CC Decazeville Communauté</p> <p>Annick JAVOUREZ – Chargée de mission développement territorial, PETR Centre Ouest Aveyron</p> <p>Alexis AYRAL – Chef de projet, Pays Ségali</p> <p>Guy LACAN – Maire d'Arviu</p> <p>Marielle MOULY – Directrice développement territorial, CC Conques-Marcillac</p> <p>Florian MAUREC – Développement territorial, CC des Causses A l'Aubrac</p> <p>Eric MATHIEU – Chargé de mission, Ouest Aveyron Communauté</p> <p>Clément GEGROIRE – Chargé de mission, CC Millau Grands Causses</p> <p>Patrick VEDEL – Coordinateur départemental – IES Initiatives pour l'économie solidaire</p> <p>Didier LASCOUMES – Administrateur, CRESS</p> <p>François MARTY – Président Decazeville communauté</p> <p>Jean VALADIER – Communauté de Communes Aubrac, Carladez et Viadène,</p> <p>Sébastien OZIOL – Coordinateur Manif-Central, AD'OCC</p> <p>Karen SETTES – Vice-Président, FRSEA</p> <p>Nadine VERNHER – Maire de Centrès</p> <p>Elisabeth CONDAMINES – Directrice développement, Saint Affricain Roquefort Sept VALLO</p> <p>Eric LAUTAT – DG, Le Moulin du Pivot</p> <p>Charlotte MAJOREL – DG, Les clés de l'Aubrac</p> <p>Emmanuel FRECHET – CC Conques-Marcillac</p> <p>Jean-Marc CALVER – Maire de Rignac</p> <p>Davy LAGRANGE – VP développement économique, Conques-Marcillac</p> <p>Christian TIEULIE – Conseiller départemental Lot et Dourdou</p> <p>Paul MAZET – Conseiller régional</p> <p>Laurence GUIDERA – DGS, CC de Lévézou-Pareloup</p> <p>Caroline CARTAILLER – CDM, Région</p>

PARTIE 1 : A RETENIR

1. Le bois est une ressource naturelle abondante dans l'Aveyron. Pourtant, l'industrie et la filière bois ne sont pas suffisamment développées. Le manque de moyens humains et de matériels essentiels freine leur expansion. Les participants ont souligné l'important d'encourager l'industrie du bois à réduire l'exportation afin de favoriser l'endogène et les filières locales.
2. La pénurie de main d'œuvre industrielle est liée à l'image de ces professions. Souvent, elles sont perçues comme pénibles et précaires. Un travail de marketing est nécessaire pour valoriser les métiers industriels en tension afin d'attirer les jeunes professionnels.
3. Le territoire Aveyronnais est marqué par une dispersion de l'habitat et des entreprises (agricoles notamment) ce qui pose des enjeux de mobilité importants (développement de moyens de transports verts), de circuits courts et d'accès au numérique (encore difficile dans certaines zones blanches à la fois pour internet et la téléphonie mobile).

PARTIE 2 : IDENTIFICATION DES SPECIFICITES

Réactions aux questions posées par les animateurs

a) Quels sont les spécificités de votre territoire par rapport à la transition écologique et numérique ?

Transition écologique

- L'Aveyron est un territoire à **dominante rurale** avec où un secteur agricole développé (Agriculture extensif et intensif en élevage). Il y a peu de « grandes villes » sur le **territoire qui est éloigné des métropoles** et dispose de **peu d'industrie**.
- De nombreux produits locaux sont réputés pour **leur qualité et mise en évidence par des labels** (EPV, bio, label rouge).
- Le territoire est marqué par la **diversité des paysages, des climats, de la géologie**, à laquelle répond une diversité des habitats et des productions agricoles.
- Il est **riche d'une biodiversité importante** (faune, flore) et de la **présence d'eau sous toute ses formes** (cours d'eau et lacs)
- Sur le plan du transport, le territoire est **caractérisé par sa grande superficie et les grandes distances à parcourir**. Il est **dépendant du transport routier à la fois pour les biens et les personnes** ce qui génère un coût carbone important.
- Sur les initiatives locales en termes de transition écologique il convient de noter les démarches suivantes engagées par les collectivités :
 - **Plan air-climat-énergie**
 - Parc des grands causses à énergie positive
 - Début d'un audit « économie circulaire »
 - **L'organisation de la filière bois** pour la mise en place d'un réseau de chaleur
 - **Existence d'un écosystème d'Énergie renouvelable** (hydraulique, éolien, photovoltaïque)
- Il est pourtant déploré le **manque d'implication sur le recyclage** même si une **partie du territoire est à énergie positive**.

Transition numérique

- L'infrastructure numérique réseau fibre n'est pas encore assez développée et les lignes trop anciennes dans une **configuration d'habitat dispersé et isolé**. Il reste encore un besoin d'accéder aux réseaux partout (des **zones blanches subsistent**) même si la fibre est de plus en plus présente. Fin 2023 le raccordement à la fibre devrait couvrir tout le territoire.
- Il existe sur le sujet du numérique une **solidarité des acteurs du département** qui ont la volonté d'aller dans le même sens malgré les différences.

- a) Selon vous, quelles sont les spécificités de votre territoire par rapport à la réindustrialisation et la structuration des filières économiques ?

Réindustrialisation

- L'Aveyron est un territoire traditionnellement agricole. En effet, **l'industrie agroalimentaire aveyronnaise est une des plus puissantes en Occitanie**, notamment en ce qui concerne la production laitière, fromagère et l'élevage.
- Même si des entreprises innovantes souhaitent s'installer dans le territoire, **la réindustrialisation est pénalisée par le manque de foncier**. La loi Littoral et les objectifs de la « Zéro Artificialisation Nette » réduisent la disponibilité du foncier industriel.
- L'enclavement du territoire et le manque de transports en commun **réduit la mobilité des salariés et des marchandises**. Ce phénomène complexifie la logistique d'approvisionnement pour les industries.

Structuration des filières économiques

- L'enclavement du territoire crée le **besoin de développer des filières de proximité**, encourage les circuits courts et le développement endogène.
- Même si l'Aveyron a une culture industrielle importante, la filière de l'industrie mécanique a été affaiblie et nécessite d'être diversifiée et dynamisée.

PARTIE 3 : IDENTIFICATION DES ENJEUX

- a) Quels sont selon vous les enjeux de la transition écologique pour les secteurs / entreprises/ territoire ?

Sur les aides et les dispositifs existants :

- **Disposer de l'information et d'un accompagnement** pour l'accès aux dispositifs d'aides et la compréhension des différents systèmes (notamment sur le photovoltaïque, éolien) dans un contexte où l'offre des entreprises privées est pléthorique.

Sur la consommation énergétique plusieurs enjeux sont relevés :

- **Développer l'autonomisation/l'autoconsommation énergétique des entreprises** afin de baisser le coût énergétique (dans un contexte de coût croissant de la ressource)
- **Accompagner les entreprises afin de réduire leur dépendance** énergétique
- Il existe un enjeu pour les entreprises aveyronnaises à **intégrer les enjeux environnementaux dans les enjeux de l'entreprise** (développement de la RSE). Un levier à utiliser pourrait être l'outil numérique

Sur le volet de la mobilité :

- Le dispositif de transport à la demande n'est pas adapté par exemple à Langogne avec la mise en place du Transport-villages-Langogne-villages (TVLV) car à Langogne il y a beaucoup de travailleurs résidant à Espalion
- Les transports de marchandises, quasi entièrement carboné, pose des difficultés
- Sur la biodiversité a été évoqué l'enjeu de la protection de la ressource en eau, la qualité, le partage de la gouvernance

- Sur la protection de l'environnement un point spécifique a été relevé notamment dans zones touristique à forte affluence (Conques par exemple) sur le sujet de la mise à disposition de toilettes publiques pour les touristes plus respectueuses de l'environnement – toilettes sèches.
- Améliorer le recyclage et limiter l'artificialisation des sols sont deux enjeux également signalés dans les groupes.

b) Quels sont selon vous les enjeux de la transition numérique pour les secteurs / entreprises/ territoire ?

Sur la formation :

- Il existe des **difficultés de recrutement dans les entreprises du fait du manque d'étudiants dans les formations initiales** (ex : IUT)
- Sur le sujet de la formation d'entreprise, il existe une difficulté d'accès aux offres de formation car les besoins exprimés ne permettent pas de constituer des groupes avec un minimum de participants.
- Il a été relevé un enjeu **poursuivre la montée en compétence dans les entreprises par le biais de la mutualisation** des besoins
- Certaines entreprises se disent submergées par leur activité et ont du mal à libérer les salariés pour aller se former
- Absence de formation des entreprises au numérique, de compétences, d'accès aux outils, **problème pour les personnes handicapées**, personnes éloignées du numérique. Conserver le lien avec la clientèle

Sur l'infrastructure réseaux :

- Le réseau internet a été déployé mais le réseau téléphonique (mobile) est plus problématique notamment pour les métiers itinérants ou dans les espaces co-working (encore de nombreuses zones blanches mobiles)
- La couverture imparfaite génère les difficultés suivantes :
 - L'impossibilité pour les entreprises de réaliser des actes nécessaires à la vie de l'entreprise (déclarations dématérialisées par exemple).
 - L'impossibilité à répondre à la demande forte des touristes et des habitants. La fibre est-elle la seule solution ? Les satellites pourraient-ils pallier ce manque de couverture ?
 - Limitation de l'implantation d'activités
 - L'impossibilité de recourir au télétravail

Sur le commerce électronique :

- L'enclavement complique la gestion de la logistique
 - Temps de trajet longs
 - Volumes plus importants/ trajets pour réduire coûts
 - Stockage important
 - Immobilisation importante
 - Neutralité carbone moindre

c) Selon vous, quels sont les enjeux clés de la réindustrialisation dans votre territoire ?

Développer l'industrie durable

- Le territoire devrait **développer davantage l'industrie locale du bois**. Pour ce faire, il est nécessaire de **structurer la filière bois** en la complétant par une activité de transformation.
- Les entreprises en Aveyron ne sont pas incitées à valoriser et à recycler les sous-produits. Afin de répondre aux enjeux de la transition écologique, **les éco-industries et le recyclage local devraient être soutenus**

Améliorer l'attractivité des métiers industriels

- **Les métiers industriels sont souvent perçus comme pénibles et précaires**, ce qui engendre un manque de professionnels qualifiés. Ainsi, un enjeu important de la réindustrialisation en Aveyron est la **valorisation et le marketing des professions industrielles**
- Souvent, des entrepreneurs préfèrent développer des filières industrielles en dehors du territoire. Afin de réduire la délocalisation des entreprises, il serait important de **diversifier les filières métallurgiques et mécaniques** en Aveyron

Faciliter l'accès au foncier

- Le territoire souffre d'une **pénurie de foncier**, ce qui entrave la réindustrialisation et augmente le coût de l'immobiliser pour les entreprises. De plus, l'objectif « Zéro Artificialisation Nette » (ZAN) réduira davantage la disponibilité du foncier à l'horizon 2040. En outre, l'aménagement du territoire, la requalification des friches et la dépollution des sols nécessitent d'une mobilisation de moyens humains et financiers important pour l'Aveyron

d) Selon vous, quels sont les enjeux clés pour les filières économiques dans votre territoire ?

Favoriser le circuit court

- L'Aveyron est dotée d'une filière agroalimentaire forte. Néanmoins, celle-ci devrait être **structurée davantage pour éviter l'importation des produits** et favoriser l'approvisionnement et le savoir-faires locaux

Développer la filière bois

- Une filière importante du territoire est celle du bois, dont une grande partie est réservée à l'exportation. Afin de favoriser les circuits courts et de **relocaliser l'industrie du bois en Aveyron**, il est important de **conserver les compétences locales dans toutes les étapes de la production**.
- Néanmoins, le territoire souffre d'un manque de ressources humaines et matérielles, dont des scies, pour développer cette filière. Il serait important de **développer le savoir-faire et l'emploi locaux dans ce domaine**

Accompagner les entreprises

- L'Aveyron bénéficie aussi d'une **production locale de laine et chanvre importante**. Afin de développer ces filières, il sera important **d'accompagner les entreprises liées à ces ressources** lors de leur structuration
- Souvent, les entreprises manquent ressources à dédier aux démarches administratives. Or, les aides offertes par la région sont peu lisibles et difficiles à trouver. Les dirigeants des filières pourraient bénéficier d'une **accélération des procédures administratives** et de **l'instantanéité des aides** pour améliorer la productivité de leurs entreprises

PARTIE 3 : PROPOSITIONS D' ACTIONS

Thématique 1

Transition écologique

Liste des actions proposées :

- Valoriser la RSE et soutenir les entreprises qui s'engagent dans cette démarche :

- Aide à la rénovation énergétique pour les entreprises au travers de prêts pour soutenir et accompagner la transition
- En Agriculture : valoriser le rôle d'entretien du paysage et aider ceux qui travaillent bien quand ils ont un surcoût
- De manière générale soutenir la transition énergétique et à la décarbonation
- **Développer les réseaux de transports propres :**
 - Pour le transport des marchandises, mutualiser et développer le ferroutage pour limiter le transport par camions (à moitié vides)
 - Favoriser la possibilité d'achats collectifs pour aider à la mutualisation dans la distribution des biens en aidant les filières à se structurer
 - Sensibilisation des entreprises sur le co-voiturage
 - Développer la mise en place des bornes électriques pour les véhicules électriques
- **Améliorer la gestion des ressources :**
 - Améliorer la gestion de la ressource en eau
 - Améliorer, optimiser la ressource bois et développer la filière bois
- **Développer la filière du recyclage :**
 - Organisation des filières par l'Etat.
 - Créer des points de collecte
- **Développer l'économie circulaire :**
 - Aider les entreprises à identifier les matériaux réutilisables et à diminuer leur consommation
 - Favoriser l'implantation des entreprises sur les friches industrielles urbaines, agricoles et mieux organiser les zones d'activités (partages collectifs, stationnement vélo)
 - Optimiser le ramassage et les circuits de production – logistique
- **Accompagner le passage aux énergies propres et la réduction de la consommation énergétique :**
 - Donner plus de visibilité sur les aides économiques existantes en la matière par exemple en disposant d'un point d'information accessible en proximité sur le sujet de l'autonomie énergétique pourquoi pas en s'appuyant sur le réseau France Service
 - Favoriser la **méthanisation** en proposant des financements des procédures et des réglementations aidantes
 - Proposer un accompagnement d'entreprise opéré par des tiers de confiance labélisés

Liste des actions proposées :

- Développer la formation en entreprises et des jeunes

- Faciliter la communication entre entreprises et les OPCO avec la mise en place d'une plateforme permettant aux entreprises de partager leur besoin de formation afin que les OPCO puissent apporter des propositions de formation adaptées (mutualisation de la formation pour plusieurs TPE/PME)
- Développer la formation à la sécurité numérique et l'usage du numérique pour les entreprises
- Améliorer l'infrastructure numérique :
 - Identifier les zones blanches et à faible réseau et améliorer la couverture 4G/5G
 - Acheter un satellite
- Faciliter l'équipement des entreprises
 - Prendre en charge l'équipement des personnes ayant des handicaps
 - Rendre accessible les outils numériques aux personnes handicapées : conceptions des sites, applications, outils
 - Accompagner et informer les entreprises pour les aider à s'équiper de manière judicieuse et les aider à adapter l'outil numérique aux besoins
- Aider les entreprises à mettre en lumière leurs activités au travers de la mise en place d'une plateforme recensant les entreprises et leurs productions

Thématique 3

Souveraineté et économie locale

Liste des actions proposées :

Réindustrialisation

- Faciliter l'accès au foncier
 - Poursuivre les aides à l'immobilier d'entreprises aux côtés des EPCI et les **renforcer sur les filières stratégiques** (agro alimentation) **et émergentes** (laine, chanvre)
 - **Poursuivre les aides pour réhabiliter les friches :**
 - Pour les collectivités en tant qu'aménageur
 - Pour les entreprises afin de couvrir le surcout du foncier dans le territoire
 - Structurer les offres pour **faciliter la lisibilité des aides** pour les industries
- Augmenter la disponibilité de la main d'œuvre
 - Encourager les industries à **travailler avec des personnes en situation de handicap**
 - Travailler sur les **conditions d'accueil et de qualification de la main d'œuvre**
 - **Faciliter les recherches de logements** pour les professionnels qui s'installent dans le territoire
 - **Communiquer sur le cadre de vie** et les offres de loisir et culture en Aveyron pour améliorer l'attractivité du territoire
- Accompagner les entreprises
 - Accompagner **l'expérimentation des industries sur les projets d'énergie renouvelable**, en particulier l'agrivoltaïque
 - Maintenir les **aides à l'acquisition du matériel, à la production et à la manutention**

- Fluidifier l'instruction afin d'améliorer la productivité des industries :
 - L'instructeur pourrait se rendre sur place dans les industries et entreprises pour comprendre les besoins et les difficultés
 - La région pourrait **payer directement les fournisseurs pour la part subventionnée du matériel** sur présentation de la facture
- Accompagner l'aménagement et l'accueil des entreprises industrielles
- Favoriser le développement de nouvelles industries à partir de l'écosystème existant peu soumis au risque de délocalisation, dont l'industrie de recyclage des déchets locaux
- Accompagner la structuration de la filière bois, notamment en **soutenant l'animation et la coordination des acteurs des filières**

Structuration des filières économiques

- Développer des filières durables
 - Poursuivre les **aides financières et matérielles pour la recherche et développement** des filières locales
 - Inciter la **consommation du bois local** et la **réduction des exportations** pour favoriser le circuit court
 - Passer des commandes publiques favorisant la filière locale
 - Poursuivre les **aides pour les entreprises et qui se fournissent localement**
- Augmenter la disponibilité de la main d'œuvre
 - Communiquer sur les métiers dont les entreprises ont besoin
 - Inciter les jeunes à **choisir les métiers en tension**
 - Prioriser la mise en place des formations pour ces métiers à la place des formations techniques
 - Proposer des stages de 3 ou 4 jours dans les entreprises qui recrutent et **aider les entreprises dans l'accueil des stagiaires** (organisation et financement)
 - Réaliser des vidéos pour expliquer les activités des métiers, **améliorer leur image** et féminiser les professions
 - Promouvoir le recrutement des métiers en tension **sur les réseaux sociaux**
 - Assurer le lien entre les recruteurs et les lycéens avant la fin de leurs études
- Accompagner les entreprises
 - Simplifier les démarches administratives et les dispositifs d'aide pour améliorer la productivité des entreprises
- Faciliter l'accès au foncier
 - Développer des outils en faveur du **recyclage du foncier**
 - Accompagner les EPCI sur les problématiques de **maîtrise foncière** et sur les surcoûts du foncier liés aux problématiques de la transition écologique

- Favoriser la **reprise des bâtiments existants**
- **Faire évoluer le cahier des charges** des OZE (Occitanie Zones Economiques) en faveur de l'accueil des industries