



Toulouse - Mercredi 6 février 2019

PRÉSENTATION DE LA CITÉ DES START-UP

Sommaire

EDITO DE CAROLE DELGA	03
UN ESPACE ALTERNATIF DÉDIÉ À LA CRÉATION, À L'INNOVATION ET AU PARTAGE D'EXPÉRIENCES	04
UN PROJET ARCHITECTURAL AUDACIEUX ET TOURNÉ VERS L'AVENIR.....	06
UN APPEL À PROJETS ET UN MEET-UP POUR IMAGINER COLLECTIVEMENT LES ESPACES FABLAB ET TIERS-LIEU	09
UN ÉQUIPEMENT STRUCTURANT AU SERVICE DE LA DYNAMIQUE D'INNOVATION EN OCCITANIE	11



Lecarpentier Lydie - Région Occitanie

“ AVEC LA CITÉ DES START-UP, NOUS RASSEMBLONS FORCES ET TALENTS POUR QUE L'INNOVATION COLLABORATIVE NE SOIT PLUS UN CONCEPT MAIS BIEN NOTRE MÉTHODE POUR LA CRÉATION DE RICHESSE ET D'EMPLOIS EN OCCITANIE ”

Nous avons ici, à Toulouse comme partout en Occitanie, des talents, des idées et de l'envie. Cette richesse fait de notre région un territoire leader dans bien des domaines, en matière d'aéronautique et de spatial, de numérique ou de santé, mais aussi sur les mobilités propres, l'innovation touristique ou l'agroalimentaire.

Le défi pour nous est d'accompagner cette formidable émulation afin qu'aucune idée ne se perde en chemin. Quand nous simplifions nos dispositifs et nos procédures, c'est pour permettre à chaque porteur de projet d'aller au bout de son idée, parce que le parcours d'entreprise ne doit pas être un parcours du combattant. Avec la Cité des start-up, nous allons plus loin, nous rassemblons forces et talents pour que l'innovation collaborative ne soit plus un concept mais bien notre méthode pour la création de richesse et d'emplois en Occitanie.

Pour cela, il fallait un lieu à la hauteur de nos ambitions, ouvert sur la ville, emblématique de l'esprit de conquête et d'innovation qui caractérise notre région. Berceau de l'aéronautique, ces halles Latécoère tissent un lien solide entre le passé industriel de notre territoire et l'avenir que nous voulons construire collectivement. Le projet proposé par l'équipe d'architectes, que j'ai l'honneur de présenter aujourd'hui, traduit pleinement cette ambition. Il respecte l'histoire du lieu et le projette vers l'avenir. Bientôt, les équipes d'animation des espaces FabLab et tiers-lieu donneront corps à ce projet, qui fera la part belle à nos talents, à nos pépites. Le meet-up d'aujourd'hui a justement vocation à entraîner dans cette aventure les start-up régionales qui pourront contribuer, par leurs solutions innovantes, à enrichir l'offre de services proposée. Ce temps d'échanges illustre pleinement la dynamique collective que nous avons impulsée pour imaginer ce lieu ».

Carole Delga
Présidente de la Région
Occitanie/ Pyrénées-Méditerranée

UN ESPACE ALTERNATIF DÉDIÉ À LA CRÉATION, À L'INNOVATION ET AU PARTAGE D'EXPÉRIENCES

Dans un monde en mutation, où les modèles économiques sont bouleversés, la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée souhaite **accompagner les transformations sociétales et économiques, les nouvelles façons de travailler, de collaborer et d'innover.**

Ainsi, avec son pack de dispositifs dédiés (« Start'Oc », Contrat Innovation, Pass Occitanie), l'agence de développement AD'OCC, l'incubateur Nubbo et **bientôt au travers de la Cité des start-up à Toulouse et de la Cité de l'économie et des métiers de demain à Montpellier, la Région déploie des outils structurants pour accompagner et renforcer la dynamique d'innovation à l'échelle du territoire.**

1^{ère} région française pour l'effort de R&D, **1^{ère}** FabRégion labellisée et **2^e** pour son taux de création de start-up, l'Occitanie peut compter sur une dynamique unique en matière d'innovation et de développement économique.

La Cité des start-up sera un équipement structurant au service du développement de l'écosystème d'innovation à Toulouse et en Occitanie. **Lieu de travail, de collaborations et d'échanges**, elle rassemblera en un seul espace **des services complémentaires et adaptés au développement et à la croissance des entreprises innovantes.**

Elle **ouvrira ses portes début 2020** au sein des **anciennes halles de Latécoère**, situées au sud-est de la ville de Toulouse dans le **quartier de Montaudran**, bénéficiant ainsi d'un environnement propice au développement et à la création de synergies (ZAC Montaudran Aerospace, proximité des écoles d'ingénieurs, de l'Université Paul Sabatier et de ses laboratoires de recherche, de l'IoT Valley...).

Le projet d'ensemble représente un investissement de **37,2 M€** :

- Acquisition des halles : **5,5 M€**
- Travaux : **31,7 M€**



Lecarpentier Lydie - Région Occitanie

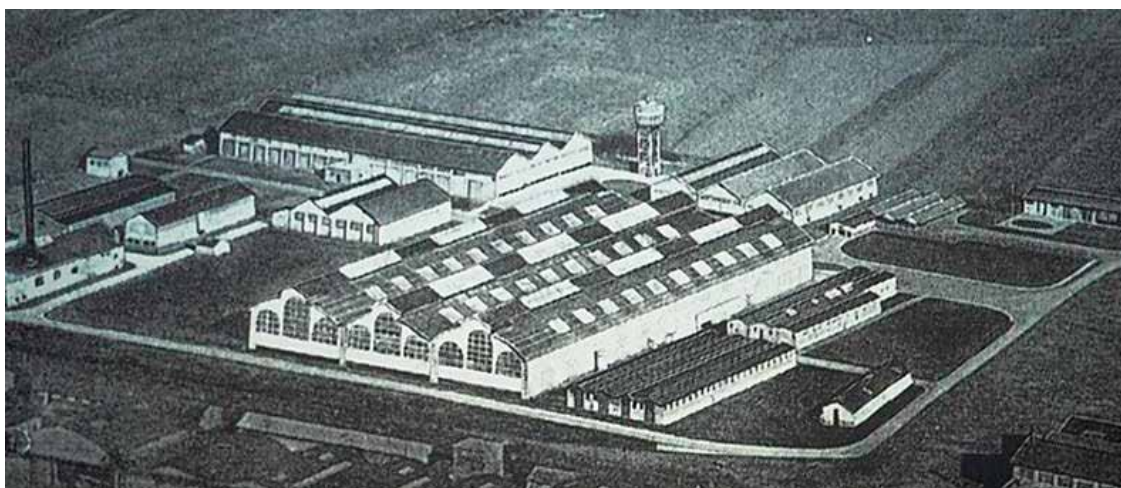
Dates clés

- **2017** : acquisition des halles par la Région
- **2018** : sélection de l'équipe d'architectes, lancement de l'appel à projets
- **2019** : travaux et sélection des équipes FabLab et Tiers-lieu
- **Début 2020** : ouverture du tiers-lieu et du FabLab, accueil des premières start-up et des équipes de Nubbo
- **Rentrée 2020** : installation de l'agence Ad'Occ, ouverture de la restauration et de l'espace conférences

D'une superficie de plus **12 000 m²**, elle s'organisera autour de **5 fonctions complémentaires** :

- **Un espace « Tiers-lieu »**, conçu comme un hub au cœur de l'écosystème, il hébergera les start-up et proposera différents services aux entreprises. Il sera composé d'espaces de co-working (280 postes de travail), de salles de réunions, d'espaces projet, d'un espace conférence de 200 places ainsi que d'un service de restauration ;
- **Un espace FabLab**, accessible à tous (particuliers, étudiants, entreprises...), pourra également répondre aux besoins des occupants en matière de prototypages ;
- **Un espace évènementiel** ouvert au public et irriguant l'ensemble du lieu ;
- **Les équipes de l'agence régionale de développement économique Ad'Occ** ;
- **Les équipes de Nubbo**, l'incubateur et accélérateur régional.

Un lieu emblématique de l'épopée aéronautique



Pierre Gisclard (reproduction) © Inventaire général Région Occitanie, 1996

L'usine de Montaudran, construite en 1917, avec ses trois grandes halles de montage près de la voie ferrée Toulouse-Revel. Son organisation est inspirée des usines Pullman à Chicago.

Latécoère y construit les premiers avions Salmson en 1917, l'Aéropostale y prend ensuite son essor avec la construction des Laté et Bréguet de Mermoz et Saint-Exupéry. Les halles sont classées au titre des Monuments historiques depuis 1997.

UN PROJET ARCHITECTURAL AUDACIEUX ET TOURNÉ VERS L'AVENIR

REPÈRES

- **L'Agence Régionale de l'Aménagement et de la Construction (ARAC)** accompagne la Région Occitanie pour la transformation des halles Latécoère en Cité des start-up, elle assure notamment la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la réalisation de l'opération.
- **Equipe d'architectes** : Agence Taillandier Architectes Associés, associée à Pierre-Yves Caillault, Architecte en Chef des Monuments Historiques, aux bureaux d'études Betem (structure et VRD), Setes (fluides, thermique et SSI), Aceec (économie de la construction), Sigma (acoustique), Soconer (environnement), au collectif de graphesurs All Over Gallery, représenté par l'artiste Réso, au studio de designer Briand et Bertheureau (mobilier) ainsi qu'à Duck Scéno (scénographie).
- **12 629 m²** de surface utile.
- **Calendrier des travaux** :
 - o Lancement des consultations : **janvier et février 2019**
 - o Démarrage des travaux de démolition : **fin mars 2019**
 - o Démarrage des travaux d'aménagement : **fin mai 2019**
 - o Livraison de la tranche 1 : **fin décembre 2019**
 - o Livraison de la tranche 2 : **août 2020** (espaces dédiés à l'agence Ad'Occ ainsi que les salles de réunion, la salle événementielle et l'espace restauration du tiers-lieux).



© Agence Taillandier Architectes Associés

Les ambitions de projet immobilier

- **Un lieu qui reflète les valeurs et l'image de marque de la région** : vitrine de l'innovation mettant notamment en avant le dynamisme et la capacité créative des acteurs régionaux ; un projet architectural s'inscrivant dans « l'esprit du lieu » visant la préservation, la sauvegarde, la mise en valeur des anciennes halles ;
- **Un lieu convivial et communicant** : des espaces qui préservent la santé et favorisent le bien-être au travail ; des espaces communicants qui facilitent les collaborations ; des fonctionnements catalyseurs d'innovation grâce à des espaces de travail adaptés au travail en réseau ;
- **Une architecture qui s'adapte et se transforme, une architecture motrice qui interagit avec ses utilisateurs** : une structure capable de supporter des modifications ultérieures, alliant souplesse, adaptabilité, flexibilité, convertibilité, polyvalence et simplicité.

Le parti pris architectural

L'équipe sélectionnée avait pour mission de **conserver l'esprit d'origine du bâtiment historique tout en lui donnant une nouvelle destination, tournée vers l'innovation collaborative.**

Le projet architectural retenu valorise l'ouvrage existant, notamment par la mise en valeur de la structure des halles et une intervention légère émanant du sol, ne touchant que très peu l'existant. Ainsi, les différents programmes s'implantent dans des **volumes en ossature bois sous les charpentes existantes des halles**. Ces volumes se développent majoritairement dans les 2 nefs latérales, afin de libérer la nef centrale, seule nef en charpente métallique, pour offrir **un large espace ouvert dédié à l'accueil d'évènements**. Le choix d'une construction en ossature légère permet de **garantir une grande flexibilité de l'équipement et des espaces.**



© Agence Taillandier Architectes Associés

Vue extérieure du projet, façade nord-est : les nouvelles façades transversales des halles reprennent le principe de façades légères par le biais de lames verticales torsadées qui laissent deviner, par la position de la grille, l'impression des anciennes voûtes caractéristiques du bâtiment. Le dessin des anciennes façades est évoqué notamment par la création de trois verrières cintrées. L'élévation sera rythmée par des lames en métal, placées au-devant des verrières, dont la forme et le matériau peuvent faire échos aux hélices des premiers avions assemblés dans les halles Latécoère.



© Agence Taillandier Architectes Associés



© Agence Taillandier Architectes Associés

Vue intérieure du projet : Le projet prévoit de développer une grille ou ossature bois, en partant de la trame existante du bâtiment. Cette grille de 5mx5m permet d'accueillir des panneaux de remplissages en structure bois faisant alterner parois vitrées toute hauteur, parois vitrées sur allège ou mur plein. Les traitements thermiques et acoustiques de ces parois seront également parfaitement intégrés dans cet ensemble flexible et modulable.

Des espaces de convivialité sont centralisés entre deux plateaux de bureaux et s'organisent autour d'une bande « servante » contenant les locaux techniques. Des espaces récréatifs viennent compléter le système, ils sont accessibles depuis les espaces communs. Les grands open-space sont ainsi dédiés au travail silencieux et totalement libérés des autres entités du programme.

Les métiers d'art à l'honneur

Bien que non soumis au « 1% artistique », le projet prévoit une enveloppe équivalente destinée à la valorisation des métiers d'art. Ainsi, la Cité des start-up accueillera des **éléments emblématiques réalisés par des artisans d'art**. Ils seront notamment mis en valeur dans les espaces d'accueil, de convivialité ou de restauration. Une enveloppe budgétaire de **150 000 € TTC** sera ainsi mobilisée.



© Agence Taillandier Architectes Associés

UN APPEL À PROJETS ET UN MEET-UP POUR IMAGINER COLLECTIVEMENT LES ESPACES FABLAB ET TIERS-LIEU

La Région a lancé en octobre 2018 **un appel à projets (AAP) visant à sélectionner les équipes d'animation du FabLab et du tiers-lieu.**

Le « volet tiers-Lieu » concerne notamment l'offre de service de co-working, l'accueil de start-up, le programme d'animation contribuant à l'attractivité du lieu ainsi que les services associés (salles de réunions, espaces de travail collaboratif, espace événementiel, espace de restauration...). Il s'étendra sur **près de 3 700 m2.**

Le second « volet FabLab » porte sur l'offre de services à destination du grand public, des étudiants, des entreprises et start-up, ainsi que sur le programme d'animation contribuant à l'attractivité du FabLab qui bénéficiera de **600 m2** au cœur du projet.

La Région a parallèlement lancé un **appel à manifestation d'intérêt (AMI) visant à identifier des start-up qui pourraient venir enrichir les projets présélectionnés** en matière par exemple de domotique, de solutions 3D, d'aménagements et de mobiliers innovants...

A l'issue de la première phase de sélection, **le jury composé de la Région Occitanie, Toulouse Métropole, Ad'Occ, Nubbo ainsi que de start-up, chercheurs et personnalités qualifiées, a retenu 2 projets de FabLab et 3 projets de tiers-lieu.** A l'occasion du meet-up du 6 février, les start-up identifiées lors de l'AMI sont ainsi invitées à présenter leurs produits ou services aux candidats pré-sélectionnés, qui pourront par la suite intégrer leurs solutions innovantes à leurs propositions.

Les candidats pré-sélectionnés présenteront leurs projets finalisés devant le jury en **mars 2019.** Une fois les projets sélectionnés, la Région conclura avec les porteurs de projet une convention d'occupation des espaces



© Agence Taillandier Architectes Associés

Le jury de l'appel à projets : une démarche collaborative et partenariale

- **Nadia Pellefigue**, Vice-Présidente de la Région Occitanie
- **Bernard Keller**, Président de la Commission Industries, Région Occitanie
- **Bertrand Serp**, Vice-Président de Toulouse Métropole
- **Thomas Bascaules**, Directeur Général de l'agence Ad'Occ
- **Anne-Laure Charbonnier**, Directrice de l'Incubateur Nubbo
- **Pascal Gaillard**, Directeur Maison des Sciences de l'Homme et de la Société de l'Université Jean Jaurès
- **Thierry Jacquinod**, Directeur de l'Agence Grand Sud SNCF
- **Mélanie Lehoux**, IBAT (start-up)
- **Christine David**, WeatherForce (start-up)
- **Yoann Meste**, ACCELAD (start-up)



© Agence Taillandier Architectes Associés

Les candidats pré-sélectionnés sur le volet FabLab :

- **Manatour** - www.manatour.fr
- **Artilect** - www.artilect.fr

Les candidats pré-sélectionnés sur le volet tiers-lieu :

- **Interfaces** - www.interfaces-fr.com
- **At Home** - www.athome-startup.fr
- **Newton**

Les start-up invitées à pitcher lors du meet-up du 6 février :

- **LCB Industries** : Mobilier personnalisable - www.lcb-industries.com
- **Quaternion Design** : Aménagement, mobilier - www.quaternion.fr
- **NELIS** : Intelligence relationnelle et Smart Data - www.mynelis.com
- **Tout l'or du Sud** : Marketplace, produits régionaux - www.toutlordusud.fr
- **FEEOBJECT** : Solutions 3D pour personnes malvoyantes - www.feelobject.fr
- **Smartrezo** : Plateforme de diffusion de contenus - www.smartrezo.com
- **WIDID** : Plateforme d'immersive learning - www.widid.fr
- **TANu Digital** : Plateforme d'acculturation numérique - www.tanu.io
- **Human Design Group** : Conseil et services en ergonomie - www.bertin-ergonomie.com

UN ÉQUIPEMENT STRUCTURANT AU SERVICE DE LA DYNAMIQUE D'INNOVATION RÉGIONALE

La région Occitanie bénéficie d'un **écosystème moteur en matière d'innovation et de création de valeur à l'échelle du territoire**. Afin d'accompagner cette dynamique et de renforcer sa position à l'échelle nationale et internationale, **la Région Occitanie a fait du soutien à l'innovation une priorité**.

L'innovation en Occitanie, les chiffres clés

- 1^{ère} région française pour l'effort de R&D : **3,7 %** du PIB
- 1^{ère} région en taux de création d'entreprises : **12,7 %** en 2016
- 1^{ère} « Fab Région » labellisée en France
- **63 000** créations d'entreprise en 2018 (+ 14,7 %)
- 2^e région en taux de création de start-up entre 2014 et 2016
- 3^e région concernant les levées de fonds opérés par des start-up, **78,9 M€** en 2017
- 3^e région française en matière d'investissements étrangers de R&D
- **Plus de 63 000** emplois dans le numérique, **18 500** établissements
- **35** grandes écoles et universités, plus de **30 000** chercheurs et **7 400** doctorants
- **2** Métropoles French Tech et **13** réseaux thématiques
- **1** cluster numérique
- **De nombreux** pôles de compétitivité...

Dans le cadre de sa **stratégie régionale pour l'emploi et la croissance**, la Région consacre donc un panel de dispositifs aux enjeux de l'innovation et du numérique. Ce plan d'actions vise notamment à **favoriser les démarches innovantes, renforcer les filières régionales, développer les usages, faciliter la transition numérique des entreprises ou encore à développer la formation vers les métiers de demain** (dispositifs Pass et Contrats, appels à projets Readynov, Fab Région, Tiers lieux, Transition numérique et cybersécurité, ingénierie financière et fonds d'amorçages...).

ZOOM SUR

... Un pack de dispositifs dédiés aux start-up

La Région a mis en place un parcours d'accompagnement dédié aux jeunes pousses, dont l'un des objectifs est de favoriser l'accès rapide des start-up au marché.

Deux dispositifs spécifiques ont ainsi été déployés, un troisième est actuellement à l'étude, correspondant aux phases clés de la vie d'une start-up :

- **Start'Oc projet** sur la phase d'émergence ;
- **Start'Oc process** en phase d'amorçage ;
- **Start'Oc progrès** sur la phase d'accélération (dispositif à l'étude).

Depuis la mise en place de ces dispositifs, la Région a mobilisé **5 M€** pour accompagner **90** start-up régionales. L'impact sur l'emploi est estimé à plus de 500 créations d'ici 2020.



Ferrer Fabien - Région Occitanie

CONTACT PRESSE

Frédéric Neuman
Attaché de presse

05 61 33 53 39 | 06 19 45 88 18
frederic.neuman@laregion.fr

Service de presse Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée

Toulouse
05 61 33 53 49 | 52 75

service.presse@laregion.fr

Montpellier
04 67 22 80 47 | 81 31

 @presseoccitanie | laregion.fr



La Région
Occitanie
Pyrénées - Méditerranée