

**SOUTENIR UNE RECHERCHE D'EXCELLENCE PORTEUSE DE DEVELOPPEMENT POUR LES TERRITOIRES**

**ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : BATIR UNE STRATEGIE D'ACCOMPAGNEMENT DIFFERENCIEE QUI S'ADAPTE AUX ENJEUX DE CHAQUE THEMATIQUE**

<b>OBJECTIFS OPERATIONNELS</b>	<b>LEVIERS D'ACTIONS</b>	<b>COMMENTAIRES (CONDITIONS DE REUSSITE, POINTS DE VIGILANCE...)</b>
<b>Préparer le futur et soutien à l'émergence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Identifier les "thématiques" émergentes</li> <li>➤ Développer les Défis clés Occitanie</li> <li>➤ Développer les « Projets tremplin » - soutien aux petites équipes</li> </ul>	<p>Conditions de réussite : Faire venir sur le territoire de nouvelles compétences ; soutenir les investissements immatériels (RH)</p>
<b>Accompagner les stratégies de ressourcements scientifiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Stratégie de différenciation des financements de thèses en prenant en compte les cofinancements possibles - financement à 100% possible</li> <li>➤ Soutien dédié à la recherche fondamentale et/ou à risque (TRL bas et non thématique)</li> <li>➤ Poursuivre et améliorer la concertation avec la Région (construction CPER, Défis clés, mais également services valo, agences, ...) pour une plus grande articulation des différents niveaux de financement</li> <li>➤ Capitaliser/renforcer/soutenir les projets, actions ou structures fédératives déjà lauréats d'AAP nationaux ou internationaux par le financement d'actions complémentaires (élargissement, action de valorisation, lien avec la société)</li> </ul>	<p>Conditions de réussite : Synchronisation des calendriers sur financement des thèses</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financement d'allocations doctorales selon 2 schémas : bourses complètes à 100%, bourses avec cofinancement mais incluant fonctionnement dont séjour à l'international</li> <li>➤ Financement de post-doc avec séjour d'un an à l'étranger puis retour dans le labo</li> <li>➤ Feuille de route à établir entre les différentes parties prenantes (institutionnels, tutelles, réseaux de valorisation...)</li> </ul> <p>Conditions de réussite :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Concertation entre financeurs et acteurs</li> <li>➤ Limiter le nombre d'AAP et le coût de transaction en donnant plus de poids aux scientifiques de terrain via des contrats d'objectifs et de moyens Région/établissements ou Région/consortium</li> </ul>
<b>Développer les synergies entre labo/entreprises et/ou acteurs socio-économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accompagnement des plateformes régionales de recherche et d'innovation (PRRI) et des plateformes techniques d'excellence</li> <li>➤ Développer les laboratoires communs</li> </ul>	<p>Condition de réussite : Disposer des moyens RH et jouvence d'équipements afin de soutenir la recherche d'excellence mais aussi le ressourcement via les contrats avec le privé</p> <p>Point de vigilance : Capacité à la pérennisation des RH essentielles à la plateforme</p>

<b>Accompagner spécifiquement les disciplines LLA SHS - projets Occitanie (inter-sites)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bâtir des dispositifs plus adéquats, ciblés (petits défis-clés au financement de l'ordre de 100k€ sur 3 ans)</li> </ul>	
<b>Accompagner les projets de recherche portés par les CHU</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accompagnement de la recherche dans des thématiques d'excellence</li> <li>➤ Accompagnement de la recherche pré-clinique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aide à l'acquisition d'équipements innovants pour la recherche clinique (très onéreux)</li> <li>➤ Financement spécifique au passage <i>in vitro in vivo</i></li> </ul>
<b>Développer les volets recherche ou des pôles recherche des établissements/sites d'enseignement supérieur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aide sur accompagnement technique et financier</li> <li>➤ Partenariat avec des laboratoires (aide aux déplacements)</li> <li>➤ Facilitation de mise en réseau</li> <li>➤ Accompagnement sur des projets de recherche-action</li> </ul>	

**SOUTENIR UNE RECHERCHE D'EXCELLENCE PORTEUSE DE DEVELOPPEMENT POUR LES TERRITOIRES**

**ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : FAVORISER LES DYNAMIQUES COLLECTIVES INTERDISCIPLINAIRES EN REPONSE AUX GRANDS ENJEUX**

<b>OBJECTIFS OPERATIONNELS</b>	<b>LEVIERS D' ACTIONS</b>	<b>COMMENTAIRES (CONDITIONS DE REUSSITE, POINTS DE VIGILANCE...)</b>
<b>Faciliter l'attractivité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Faciliter l'attractivité par l'accompagnement d'équipe (type chaire)</li> </ul>	<p>Condition de réussite : Financement conséquent et au fil de l'eau                      Point de vigilance : Donner les moyens de favoriser l'interdisciplinarité</p>
<b>Accompagner les collectifs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Faciliter les mouvements de personnel</li> <li>➤ Favoriser les immersions des personnels</li> <li>➤ Favoriser du temps d'enseignant chercheur</li> <li>➤ Créer des lieux d'accueil pluridisciplinaire /lieux emblématiques</li> <li>➤ Favoriser la coordination de la recherche (projets, thèses...)</li> <li>➤ Favoriser l'attractivité sur les équipements</li> </ul>	
<b>Faciliter/Organiser les rencontres entre les chercheurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Faciliter les rencontres (lieux, animation, méthode...)</li> <li>➤ Faire émerger des communautés : création de communauté, organiser la construction des projets</li> <li>➤ Organisation de colloques, congrès etc...</li> </ul>	<p>Point de vigilance :                      Formulation englobant les enjeux socio-économiques                      Niveau de coordination (équipe régionale)                      Les défis clés constituent le bon niveau pour le maquetage de ces actions</p>
<b>Mutualiser et animer de nouveaux espaces de réflexion et de collaboration</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mutualiser les plateformes,</li> <li>➤ Travailler en interface (ex : action CO3, structure Godin)</li> <li>➤ Rassembler, coordonner et structurer les différents acteurs – identifier des interlocuteurs (MSH...) – et lancer des actions concrètes</li> </ul>	<p>Conditions de réussite</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Recenser les besoins des territoires et mettre en place des outils de dialogue</li> <li>➤ Faire l'interface entre la recherche et les territoires – cf l'exemple de l'Institut Jean-Baptiste Godin – (centre de transfert en pratiques solidaires et innovation)</li> </ul> <p>Point de vigilance</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nécessité de travail en amont, sur un vocabulaire commun/partagé pour faire en sorte que l'interdisciplinaire fonctionne</li> <li>➤ la structuration et le développement de projets nécessitent des moyens humains et financiers.</li> </ul>

<b>Identifier les grands enjeux de demain</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financement de petits projets de recherche sur de thématiques innovantes avec un comité de suivi (interdisciplinarité, faire de la veille).</li> <li>➤ Créer un ou des réseaux pour éclairer les politiques publiques (giec ?)</li> </ul>	Point de vigilance : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ S'appuyer sur les Doctorants (ADEME, MUSE, etc)</li> <li>➤ Les petits projets de recherche doivent être encadrés par un comité d'orientation et de suivi.</li> </ul>
<b>Favoriser l'interdisciplinarité dans les réseaux/dynamiques existants</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accompagner les MSH favorisant l'interdisciplinarité dans leurs propres dynamiques d'incubation de projets interdisciplinaires</li> <li>➤ Accompagner les politiques publique en développant un ou plusieurs réseaux locaux d'experts interdisciplinaires - type GIEC - pour relier les projets de recherche aux grands enjeux du territoire régional en s'appuyant sur les compétences fortes en Occitanie</li> </ul>	Conditions de réussite <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lutter contre la méconnaissance mutuelle des disciplines entre elles</li> <li>➤ Soutenir l'excellence des pôles de recherche régionaux</li> <li>➤ Positionner les aides sur un temps long (10 ans) car les projets interdisciplinaires s'inscrivent dans la durée –</li> </ul> Point de vigilance <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le « dispositif » défi clé n'est pas totalement adapté car il ne permet pas de déborder au-delà de 4 ans. Les DC sont restrictifs mais ils ont contribué à établir des ponts sur lesquels il faut s'appuyer tout en veillant à ce que la recherche ne se limite pas aux DC.</li> <li>➤ Faire en sorte que l'action publique s'appuie sur ce réseau d'expertise</li> <li>➤ Améliorer la cohérence de la politique régionale (veiller à la cohérence entre les dispositifs et développer la collaboration entre les directions).</li> </ul>

**SOUTENIR UNE RECHERCHE D'EXCELLENCE PORTEUSE DE DEVELOPPEMENT POUR LES TERRITOIRES**

**ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : VALORISER LA PLACE DE LA RECHERCHE DANS LES TERRITOIRES**

<b>OBJECTIFS OPERATIONNELS</b>	<b>LEVIERS D' ACTIONS</b>	<b>COMMENTAIRES (CONDITIONS DE REUSSITE, POINTS DE VIGILANCE...)</b>
<b>Mettre en place un dispositif de rencontre entre labo/organismes de recherche et structure dans les territoires</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Créer des sites dédiés (ex. : <i>living lab</i>, laboratoires communs pluridisciplinaires)</li> <li>➤ Organiser des journées ateliers pour développer un réseau et un maillage</li> </ul>	Condition de réussite : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accompagnement financier</li> <li>➤ Accompagnement par la médiation</li> <li>➤ Intégrations des startups juniors, entreprises, associations...</li> </ul>
<b>Créer des dynamiques d'interaction locales – Emergence de sujets de recherche localement pertinent</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Analyse des besoins des industriels/institutionnels...</li> <li>➤ Sourcing projets et idées des laboratoires</li> <li>➤ Organisation des évènements de rencontre thématique (forum, journée...)</li> <li>➤ Création d'instruments de financement pour les territoires</li> </ul>	Condition de réussite : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Implication des sites dans les territoires et la</li> <li>➤ Proximité des acteurs pour une détection active, une communication ciblée, une facilité d'accès aux territoires,</li> </ul>
<b>Favoriser la médiation scientifique et technique dans les territoires</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ S'appuyer sur les structures de médiations organisées</li> <li>➤ Impliquer les enseignants et relais des acteurs socio-professionnels</li> <li>➤ Améliorer la communication - média</li> </ul>	Condition de réussite : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Sensibilisation/Mobilisation/ Soutien des collectivités et élus</li> <li>➤ Sensibilisation/Mobilisation/ Soutien des acteurs académiques</li> </ul>
<b>Développer le lien avec la société civile</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Création d'un laboratoire citoyen autour de grands défis sociétaux</li> <li>➤ Création d'une plateforme régionale opérationnelle acteurs/ ressources recherche/industrie/filières professionnelles</li> <li>➤ Faciliter l'émergence des projets R&amp;D multi acteurs avec les entreprises</li> <li>➤ Favoriser la création de start-up par les chercheurs</li> <li>➤ Créer les dynamiques communes de vision des atouts/faiblesses du territoire</li> <li>➤ Créer une démarche d'écologie industrielle et territoriale</li> <li>➤ Favoriser l'insertion de jeunes chercheurs</li> <li>➤ Développer le tissu partenarial des labos</li> </ul>	Condition de réussite : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Associer académiques, société civile, collectivités, acteurs socio-économiques</li> <li>➤ Existence des lieux de concertation, d'échanges, de co-construction de projets</li> <li>➤ Existence d'un comité d'animation</li> <li>➤ Label "Laboratoire citoyen" et son suivi</li> </ul> Point de vigilance : <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bien cerner les sujets d'intérêt commun</li> <li>➤ Rester sur une culture scientifique</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Favoriser l'appropriation des travaux de recherche par le grand public en lien avec les problématiques sociétales : Ateliers/Espaces de démonstrations</li> <li>➤ Promouvoir la participation à la recherche clinique</li> </ul>	
<b>Territoires d'expérimentation (plaine, littoral, montagne,...)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Création des Observatoires de la ville</li> <li>➤ Organisation de débats (collectivités, citoyens, Région,...)</li> </ul>	<p>Condition de réussite :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Travailler avec les métropoles, les villes sur différentes thématiques (îlots de chaleur, etc)</li> <li>➤ Société civile associée à des chercheurs.</li> <li>➤ Mobiliser les agents de territoires concernés, les chercheurs, les citoyens, aux élus</li> </ul> <p>Point de vigilance :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aller chercher les territoires éloignés</li> </ul>
<b>Créer des instances de concertation et de co-construction</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Création de structure permettant de faire le lien entre local et régional en lien avec le national/international</li> <li>➤ Convention de site - accent sur approche multi-échelle - co-construction</li> <li>➤ Conseils scientifiques à l'échelle territoriale (rassemblant l'ensemble des acteurs du territoire, notamment collectivités) - lien entre science et CT sur les territoires</li> </ul>	<p>Ex : Laboratoire des transitions mais en lien avec échelle nationale / internationale</p>