**Dossier de demande de financement régional**

**CONTRAT Tourisme Social et Solidaire**

**Annexe I**

**Modèle de Présentation du Business Plan**

**Le Business Plan doit être joint au dossier de demande de financement. Il doit comprendre les rubriques listées ci-après.**

**1/ Résumé du projet de développement**

**2/ Présentation du porteur de projet et historique de l’établissement**

Dans cette partie, développer également les valeurs portées par l’établissement et son implication en faveur du Tourisme social et solidaire.

**3/ Présentation de l’établissement**

* Environnement et situation
* Equipements et services
* Calendrier d’ouverture
* Moyens humains :
  + Organisation des ressources humaines et organigramme du personnel.
  + Plan de formation des salariés, recrutement d’apprentis.

**4/ Présentation économique**

* Typologie et origine de la clientèle, fréquentation et taux d’occupation
* Politique tarifaire
* Stratégie commerciale, présence sur les réseaux
* Situation économique et financière à partir des chiffres clés des 3 derniers années (CA, et Soldes Intermédiaires de Gestion : VA, EBE, ...)

**5/ Synthèse : Opportunités –Menaces – Forces –Faiblesses**

Présenter de manière synthétique les forces et faiblesses de l’entreprise et les opportunités et menaces (concurrence, évolution de la demande…).

**6/ Présentation de la stratégie de développement à 3 - 5 ans : orientations, objectifs et plan d’action**

* Orientations et objectifs de développement

Présenter les grandes orientations du projet stratégique de l’établissement en fonction de l’analyse du marché et de la concurrence.

Présenter également les résultats attendus à trois ans : évolution du CA, du taux d’occupation, diversification de la clientèle, création d’emplois ...

* Plan d’action

Présenter les moyens à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs que l’établissement s’est définis et le calendrier de mise en œuvre : moyens humains, investissements matériels et immatériels

**7/ Plan financier**

* montant global des investissements nécessaires
* plan de financement
* comptes de résultats prévisionnels à 3 ans et indicateurs financiers importants